

Пояснительная записка

**к годовому бухгалтерскому отчету
Открытого акционерного Общества "Калужский Электромеханический завод" за 2013 год.**

Общие сведения об Обществе

Открытое акционерное общество "Калужский Электромеханический завод" (ОАО «КЭМЗ») далее именуемое «Общество», создано в соответствии с Федеральным законом «О приватизации государственного и муниципального имущества» и на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.11.2010г. №2102-р, приказа Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 27.04.2011г. №143 и распоряжения Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Калужской области от 05.12.2011г. №423-р и является правопреемником федерального государственного унитарного предприятия «Калужский электромеханический завод» путем преобразования.

30 декабря 2011 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании юридического лица путем реорганизации в форме преобразования (Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серия 40 №001269474), Инн ОАО «КЭМЗ» - 4027106964, ОГРН 1114027007511.

Учредителем предприятия является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Юридический, почтовый адрес и место хранения документов ОАО «КЭМЗ»: Российская Федерация, 248002, г. Калуга, ул. Салтыкова-Щедрина, 121.

Адрес веб-сайта: www.Kemz-Kaluga.ru

Адрес электронной почты: E-mail: kemz@kaluga.ru

Факс (4842) 56-28-40; 73-95-01

ОАО «КЭМЗ» имеет обособленное подразделение в г. Тольятти КПП 632445001 (уведомление о постановки на учет в налоговом органе ИФНМ России №19 по Самарской области №3488063 от 02.03.2012г.), среднесписочная численность которого на 31.12.2013г. составила 5 человек, юридическим лицом не является, самостоятельного баланса не ведет, счетов в банке не имеет.

Основные виды деятельности общества

Являясь коммерческой организацией, ОАО «КЭМЗ» создано:

- для разработки и изготовления отдельных видов продукции, находящейся в сфере интересов Российской Федерации и обеспечивающей безопасность Российской Федерации;
- осуществление научной и научно-технической деятельности в отраслях, связанных с обеспечением безопасности Российской Федерации;
- изготовления продукции гражданского назначения;
- выполнение работ и услуг;
- получение прибыли.

Для этих целей Общество осуществляет:

- производство и реализация средств связи;
- научные разработки в области технических наук.
- производство и реализация скобяных изделий;
- производство и реализация электрооборудования для двигателей и транспортных средств;
- производство и реализация сторонним потребителям теплоэнергии;

- оптовая торговля прочими потребительскими товарами;
- иные виды хозяйственной и другой деятельности, предусмотренные Уставом предприятия.

Учредительные документы, регламентирующие деятельность Общества: Уставный капитал Общества определяет минимальный размер имущества Общества, гарантирующего интересы его кредиторов.

В соответствии с Уставом ОАО «КЭМЗ» его **Уставный капитал** составляет 777 151 000 (семьсот семьдесят семь миллионов сто пятьдесят одна тысяча) рублей, разделенный на момент создания Общества на 7 771 510 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 (сто) рублей.

Акционерами ОАО «КЭМЗ» являются:

1. Открытое акционерное общество «Концерн «Автоматика» (доля в уставном капитале Общества составляет 75,9344%;
2. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (доля в уставном капитале Общества составляет 24,0656%).

Держателем реестра акционеров Общества является само Общество.

Предприятие подлежит обязательному аудиту, так как подпадает под критерии установленные статьей 5 Федерального закона от 30.12.2008г. №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

Аудитор Общества - ООО «РОСЭКСПЕРТИЗА КАЛУГА»

Свидетельство о государственной регистрации: серия 40 №000636811, выдано ИФНС России по Ленинскому округу г. Калуги 07 апреля 2004 года, основной государственный регистрационный номер 1044004403750

Юридический адрес: Российская Федерация, 24800Плеханова, дом.48/8, оф.406.

Фактический адрес: Российская Федерация, 24800Плеханова, дом.48/8, оф.406.

Член СРОА «НП «Российская коллегия аудиторов» в соответствии с решением Совета РКА 25 декабря 2009 года, свидетельство №966-ю. Основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций 10405006571.

Органы управления и контроля ОАО «КЭМЗ»:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- генеральный директор;
- ревизионная комиссия общества.

Согласно протокола об итогах голосования на годовом общем собрании акционеров ОАО «КЭМЗ» от 27.06.2013г. избран следующий состав Совета директоров ОАО «КЭМЗ» в количестве 5 человек:

1. Власенко Александр Владимирович – Заместитель генерального директора по экономическим вопросам ОАО «Концерн Автоматика»;
2. Семенов Александр Викторович - Заместитель генерального директора по коммерческим и организационным вопросам ОАО «Концерн Автоматика»;
3. Тарасов Валерий Иванович - Заместитель генерального директора по науке ОАО «Концерн Автоматика»;
4. Агеев Александр Владимирович - Заместитель генерального директора по науке ОАО «Концерн Автоматика»;
5. Мовтян Борис Анатольевич – Генеральный директор ОАО «КЭМЗ»

Генеральным директором ОАО «КЭМЗ» был избран Мовтян Борис Анатольевич сроком на 3 года до 30.10.2015 года.

Информация о связанных сторонах

Связанными сторонами являются ниже перечисленные предприятия:

ОАО «Концерн «Автоматика» г. Москва

ОАО «Башкирское производственное объединение «Прогресс» г. Уфа

ОАО «Пензенский научно-исследовательский электротехнический институт» г. Пенза

ОАО «Уфимский завод микроэлектроники «Магнетрон» г. Уфа

ОАО «Калугаприбор» г. Калуга

ОАО «Пензенское производственное объединение «Электроприбор» г. Пенза

ОАО «Научно-производственное предприятие «Сигнал» г. Санкт-Петербург.

Генеральный директор ОАО «КЭМЗ» Мовтян Борис Анатольевич

Данные предприятия и ОАО «КЭМЗ» входят в состав ОАО «Концерн «Автоматика»

Организация бухгалтерского учета на ОАО «КЭМЗ» осуществляется в соответствии с законодательством РФ о бухгалтерском учете, нормативными актами Министерства финансов РФ и органов, которым федеральным законом предоставлено право регулирования бухгалтерского учета. Учетная политика определяет совокупность способов ведения бухгалтерского и налогового учета в целях обеспечения методического, технического и организационного единства учетного процесса в течение отчетного периода.

Утвержденная Учетная политика ОАО «КЭМЗ» не содержит отступлений от правил ведения бухгалтерского учета в РФ, влияющих на достоверность отчетности и определяет область ее применения, основные задачи бухгалтерского учета и принципы его организации, требования к первичным документам и внутрипроизводственному учету, порядок инвентаризации имущества и обязательств. Учетная политика составлена исходя из общепринятых допущений, установленных Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации», утвержденным приказом Минфина РФ от 06.10.2008г. №106н.

На предприятии применяется механизированный учет с использованием средств вычислительной техники, предусматривающий изготовление копий учетных регистров на бумажных носителях. Основанием для записей в регистрах бухгалтерского учета являются первичные ученые документы, фиксирующие факт совершения хозяйственной операции. Имущество, обязательство и хозяйственные операции отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в рублях.

Стоимость имущества и обязательств, выраженная в иностранной валюте, при принятии к бухгалтерскому учету пересчитывается в рубли по курсу ЦБ РФ на дату совершения соответствующей операции в иностранной валюте.

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ6/01). Активы стоимостью не более 40 тыс. рублей не учитываются в качестве основных средств и отражаются в составе материально – производственных запасов.

Переоценка основных средств не проводилась.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Начисление амортизации объектов основных средств, производится линейным способом в течение всего срока полезного использования объектов. Срок полезного использования объектов основных средств устанавливается в соответ-

ствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 №1.

Нематериальные объекты принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных объектов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ). Амортизация нематериальных объектов, производится начислением амортизационных отчислений линейным способом. Годовая сумма начисления амортизационных отчислений определяется исходя из первоначальной стоимости нематериальных активов и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта. Срок полезного использования нематериальных активов определяется Обществом при принятии объекта к бухгалтерскому учету.

Учет приобретения МПЗ по всем видам производится на счете 10 и 41 «Товары» по фактической стоимости приобретения.

Отпуск материалов в производство осуществляется по средней стоимости. Товары при выбытии списываются по средней стоимости.

Учет готовой продукции осуществляется по фактической производственной себестоимости. Оценка готовой продукции при ее реализации и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости каждой единицы.

Группировка затрат на производство продукции осуществляется в соответствии с открытием нарядов на отдельное изделие или группу однородных изделий (работ услуг), производимых по одному договору (контракту) или дополнительному соглашению к нему. Затраты по основному производству учитываются на счете 20 «Основное производство».

Продукция, работы, услуги, не прошедшие всех стадий, предусмотренных технологическим процессом, а также изделия, не полностью укомплектованные и не прошедшие испытания и технической приемки, относятся к НЗП и отражаются по фактической производственной себестоимости.

Накладные расходы учитываются на счетах 25 «Общепроизводственные расходы» и 26 «Общехозяйственные расходы». Для формирования себестоимости по изделиям распределяются пропорционально заработной плате основных производственных рабочих. Общепроизводственные расходы ежемесячно списываются на производственные счета.

Общехозяйственные расходы списываются на счета 23 «Вспомогательное производство», 29 «Обслуживающие производства и хозяйства» и счет 90 «Продажи» без распределения на счет 20 «Основное производство».

Расходы будущих периодов списываются равномерно в течение периода, к которому они относятся.

Для равномерного включения расходов в себестоимость продукции на предприятии создан резерв на оплату отпусков. Резервы предстоящих расходов и платежей в 2013 году, создание которых не обязательно в соответствии с действующим законодательством - не создаются.

Коммерческие расходы ежемесячно полностью списываются на изделия пропорционально производственной себестоимости выпуска готовой продукции.

Предприятие ОАО «КЭМЗ» применяет общий режим налогообложения.

Согласно п.2.1. ст.346.26 НК РФ ОАО «КЭМЗ» не начисляет и не уплачивает ЕНВД.

Учетная политика для целей налогообложения определяет порядок ведения налогового учета в соответствии с требованиями НК РФ. Налоговый учет осуществляет бюро налогообложения, определяя налоговую базу для исчисления налогов на основании данных бухгалтерского учета, бухгалтерских спра-

вок, аналитических регистров налогового учета. Предприятие осуществляет расчет и уплату налогов, как по месту регистрации, так и по месту нахождения обособленного подразделения и имущества.

Налог на прибыль рассчитывается согласно 25 главы части II НК РФ. Для целей начисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления). Налоговый учет доходов и расходов осуществляется в соответствии с требованиями НК РФ по данным бухгалтерского учета и регистров налогового учета.

Определены методы признания расходов для целей налогового учета. Сумма начисленной амортизации по основным средствам, нематериальным активам, используемых при производстве товаров, определяется линейным способом. Стоимость расходов услуг от деятельности социальных объектов определяется с учетом цен на аналогичные услуги в регионе, а в случае отсутствия аналогичных услуг – расходы принимаются в пределах доходов.

Общество уплачивает ежемесячные авансовые платежи исходя из фактически полученной прибыли.

Уплата авансовых платежей, а также сумм налога, подлежащих зачислению в доходную часть бюджетов субъектов РФ производится по месту нахождения Общества, а также по месту нахождения обособленного подразделения, исходя из доли прибыли, приходящейся на обособленное подразделение, определяемой как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса остаточной стоимости амортизируемого имущества этого обособленного подразделения соответственно в среднесписочной численности работников и остаточной стоимости амортизируемого имущества в целом по Обществу.

Расчет НДС производится в соответствии с гл.21 части II НК РФ. Для целей начисления и уплаты НДС моментом определения налоговой базы считается наиболее ранняя из дат - день отгрузки продукции (товаров, работ, услуг) или оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок. В соответствии с п.4 ст. 170 НК РФ для осуществления операций, облагаемых и не облагаемых НДС, отдельный учет не ведется в связи с непревышением 5% барьера. При осуществлении операций, не облагаемых НДС, сумма входного НДС подлежит восстановлению и дальнейшему списанию в установленном порядке. Определен порядок исчисления и уплаты налогов в соответствии с главами НК РФ.

Предприятие в рамках производственно-хозяйственной необходимости согласно Уставу осуществляет текущую, инвестиционную и финансовую деятельность.

Текущая деятельность, преследующая извлечение прибыли в качестве основной цели коммерческого предприятия, связана с производством и реализацией специальных средств связи и прочей продукции, оказанием услуг предприятиям и населению, продажей товаров, оказанием услуг общественно-го питания и социально-бытового обслуживания и др.

Инвестиционная деятельность связана с приобретением станков и оборудования, других внеоборотных активов.

Финансовая деятельность предприятия направлена на привлечение и погашение заемных средств.

Аналитическая группировка и анализ статей актива баланса.

Таблица №1

код	Актив баланса	На 31.12.2012 года		На 31.12.2013 года		Абсолютное отклонение	Темп роста
		Тыс. руб.	% к итогу	Тыс. руб.	% к итогу	Тыс. руб.	%
1600	Имущество-всего	2163535	100	2251991	100	88456	104,1
1100	Имобилизованные активы	1045573	48,3	1095299	48,6	49726	101,8
1110	НМА	79	0,004	67	0,002	-12	84,8
1130	Основные средства	1010541	46,7	1025122	45,5	14581	101,4
1160	Отложенные налоговые активы	22067	1,02	37556	1,668	15489	170,2
1170	Прочие внеоборотные активы	12886	0,6	32554	1,45	19668	252,6
1200	Оборотные активы	1117962	51,7	1156692	51,4	38730	103,5
1210	Запасы	656833	30,4	786511	34,9	129678	119,7
1220	НДС	3030	0,14	4722	0,21	1692	155,8
1230	Деб. задолженность	454611	21,0	364066	16,2	-90545	80,1
1250	Денежные средства	2659	0,1	1037	0,05	-1622	39,00
1260	Прочие оборотные активы	829	0,04	356	0,02	-473	43,00

На конец отчетного периода имущество ОАО «КЭМЗ» составило 2 251 991 тыс. руб. с ростом на 88 456 тыс. руб. по сравнению с начальным периодом года. Рост стоимости имущества составил 4,1%.

Рост стоимости имущества во внеоборотных активах обеспечен ростом основных средств приобретенных как за счет собственных средств, так и приобретенных в рамках ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса РФ на 2011-2020 годы

Стоимость имущества в оборотных активах увеличилось за счет роста производственных запасов, в том числе в материалах и незавершенном производстве. Объясняется это тем, что оборотные средства обеспечивают процесс производства, и политика управления ими на предприятии заключается в создании определенного запаса для дальнейшей работы, что обусловлено длительностью технологического и производственного цикла изготовления продукции.

Благодаря активизации работы по взысканию дебиторской задолженности, задолженность уменьшилась на 90 545 тыс. руб. по сравнению с предыдущим периодом.

Дополнительная расшифровка отдельных показателей бухгалтерского баланса (актива)

По коду 1170 в форме №1 (Прочие внеоборотные активы) (тыс. руб.)

Таблица №2

	На отчетную дату	На 31.12.2012	На 30.12.2011
Расходы по незавершенному строительству и незаконченным операциям по приобретению основных средств	36360	11690	11302
НМА без правовой охраны	0	0	0
Расходы будущих периодов со сроком признания свыше 12 месяцев	0	0	0
Расходы по незаконченным НИ-ОКР и незаконченным операциям по приобретению НМА	1196	1196	969

По коду 1230 в форме №1 (Краткосрочная дебиторская задолженность) (тыс. руб.)

Таблица №3

	На отчетную дату	На 31.12.2012	На 30.12.2011
Дебиторская задолженность всего	364066	454611	319901
В том числе	0	0	0
Расчеты с поставщиками (60.2)	149767	160692	98480
Расчеты с покупателями и заказчиками (62.1)	199810	242446	173420
Прочая дебиторская задолженность (сч.сч.68,69,70,71,73,76)	14489	51473	48001

Крупнейшими дебиторами являются следующие дебиторы: табл.4

Дебитор	Остаток на 31.12.2013, тыс. руб.
ОАО «Автоэлектроника», г. Калуга	35827
ОАО «Концерн «Автоматика», г. Москва	24121
ОАО БПО «Прогресс», г. Уфа	43024
ООО «Гранада», г. Калуга	18653
ООО «Локсистем», г. Калуга	30557
ООО «Стройбаза Рыбинская Маркет», г. Выборг	19634
ООО «Петербургская лизинговая компания», г. Санкт-Петербург	13417
ОАО «ВТБ Лизинг», г. Москва	25613
ООО «Группа управляющих компаний», г. Калуга	8927
ОАО «Лит-Фотон», г. Москва	7839

Таблица №5

	На отчетную дату	На 31.12.2012	На 30.12.2011
Расходы будущих периодов со сроком признания менее 12 месяцев	356	829	2429

Примечание: Расшифровка о наличии и движении внеоборотных и оборотных активов отражена в « Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах» за 2013 г. ОАО «КЭМЗ» на странице 1-10.

По коду 1260 в форме №1 (Прочие оборотные активы) (тыс. руб.)

Аналитическая группировка и анализ статей пассива баланса.

Таблица №6

код	Пассив баланса	На 31.12.2012 года		На 31.12.2013 года		Абсолютное отклонение	Темп роста
		Тыс. руб.	% к итогу	Тыс. руб.	% к итогу	Тыс. руб.	%
1700	Источники имущества-всего	2163535	100	2251991	100	88456	104,1
1300	Собственный капитал	1076827	49,77	1144255	50,8	67428	106,3
1310	Уставный капитал	777151	35,9	777151	34,5	0	0
1350	Добавочный капитал	181300	8,4	246300	10,94	65000	135,9
1360	Резервный капитал	55	0,003	55	0,003	0	0
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	118321	5,469	120749	5,36	2428	102,1
1400; 1500	Заёмный капитал	1086708	50,23	1107736	49,2	21028	101,9
1410	Долгосрочные заемные средства	393867	18,2	216518	9,6	-177349	55,00
1420	Отложенные налоговые обязательства	30629	1,4	44420	1,97	13791	145,03
1510	Краткосрочные заемные средства	181280	8,4	418640	18,6	237360	230,9
1520	Кредиторская задолженность	465360	21,5	409723	18,2	-55637	88,00
1530	Доходы будущих периодов	0	0	0	0	0	0
1540	Резерв предстоящих расходов	15572	0,7	18435	0,82	2863	118,4
1550	Прочие обязательства	0	0	0	0	0	0

Дополнительная расшифровка отдельных показателей бухгалтерского баланса (пассива)

По коду 1350 (Добавочный капитал) на 31.12.2013г отражена сумма 246 300 тыс. руб. из нее: сумма 40 000 тыс. руб. – взносы в Уставный капитал не зарегистрированные в соответствии с законодательством за 2011 год, сумма 141 300 тыс. руб. – взносы в Уставный капитал не зарегистрированные в соответствии с законодательством за 2012 год и сумма 65000 тыс. руб. - взносы в Уставный капитал не зарегистрированные в соответствии с законодательством за 2013 год.

По кодам: 1410 и 1510 формы №1(Долгосрочные и краткосрочные заемные средства)

Для стабилизации финансового состояния предприятия, во избежание простоя в производстве и с целью своевременного выполнения ГОЗ, недопущения срыва сроков Государственной программы вооружения необходимо заблаговременно закупать недостающие ПКИ и материалы, в полном объеме производить выплату заработной платы, оплату налогов и сборов в бюджет и внебюджетные фонды за счет средств привлеченных кредитов.

По состоянию на 01.01.2013г. кредитный портфель предприятия составлял 575 149 тыс. руб. В 2013 году предприятием были привлечены дополнительные кредитные средства, сроком 12 месяцев на сумму 550 000 тыс. руб., в том числе:

-450 000 тыс. руб. в Филиале (ОАО) ГПБ в г. Туле от 9,6 до 10% годовых.

-100 000 тыс. руб. в Калужском Отделении №8608 Сбербанка России по 9,5% годовых.

Досрочно полностью погашены были кредиты на сумму 181 280 тыс. руб., В том числе:

-100 000 тыс. руб. в Филиале (ОАО) ГПБ в г. Туле

-81280 тыс. руб. в Филиале ОАО Банк ВТБ в г. Калуге.

Расход кредитных средств осуществлялся траншами.

При действующей ставке рефинансирования ЦБ РФ 8,25%, проценты за пользование кредитами варьировались от 7,5% до 10,5% годовых.

Сумма уплаченных процентов за пользование кредитами составила -64074 тыс. руб.

Погашение кредитов производилось в срок, согласно условий договора об открытии возобновляемой кредитной линии.

В качестве обеспечения кредитов Калужскому отделению №8608 предоставлено в залог имущество завода залоговой стоимостью -141491 тыс. руб. (оборудование) и залог права требования на выручку по контрактам на сумму 239247 тыс. руб. В качестве обеспечения кредитов в Филиал (ОАО) ГПБ в г. Туле предоставлено в залог, имущество завода залоговой стоимостью -234017 тыс. руб. Оборудование). На конец года кредитный портфель предприятия составил 635158 тыс. руб. В дальнейшем планируется снижение кредитных обязательств предприятия.

По коду 1520 формы №1(Кредиторская задолженность)

Крупнейшими кредиторами являются следующие кредиторы: табл.№7

Кредитор	Остаток на 31.12.2013, тыс. руб.
ЗАО «РИО ПКБ», Г.Санкт-Петербург	59692
ОАО «Рязанский Радиозавод», г. Рязань	39191
ОАО «Концерн «Автоматика», г. Москва	38350
Министерство обороны РФ, г. Москва	38016
ЗАО «Радиант ЭК», г. Москва	19180
ОАО «Электроавтоматика», г. Ставрополь	21727
ЗАО «Альтекс», г. Москва	19573
ОАО «НИИАА», г. Москва	17384
ЗАО «ЭлТех СПБ»	15000
ФГУП «НИИ НИИССУ», г. Москва	10000

Примечание: Расшифровка о наличии и движении кредиторской задолженности отражена в « Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах» за 2013 г. ОАО «КЭМЗ» на странице 11-12.

По коду 1540 в форме №1 (Резерв предстоящих расходов) тыс. руб.

Таблица №8

	На отчетную дату	На 31.12.2012	На 30.12.2011
Оценочные обязательства в части отпусков, причитающихся работникам за 2010-2011гг.	18435	15572	16432

Забалансовые счета

1. Арендованные основные средства (сч.001) 128 559 тыс. руб.
отражается стоимость основных средств (без НДС), полученных в лизинг.
По условиям договора лизинговое имущество учитывается на балансе Лизингодателя.
2. ТМЦ, принятые на ответственное хранение (сч.002) 26 тыс. руб.
3. Списание в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов (сч.007) 2601 тыс. руб.
2. Обеспечение обязательств и платежей выданных (сч.009) 464 340 тыс. руб.
3. Отражены нематериальные активы, полученные в пользование и на которые не перешли исключительные права (сч.012) 670 тыс. руб.

Оценка структуры баланса.

Таблица №9

	Показатели	На 31.12.2012 года	На 31.12.2013 года	Норма коэффициента
1	Коэффициент общей платежеспособности	0,5	0,5	больше 0,5
2	Коэффициент автономии	1,0	1,0	больше 1,0
3	Коэффициент обеспеченности СОС	0,03	0,04	не менее 0,1
4	Коэффициент текущей ликвидности	1,7	1,4	не менее 2,0
5	Стоимость чистых активов (тыс. руб.)	1076827	1144255	Не мене размера уставного капитала

1. Коэффициент общей платежеспособности характеризует отношение величины собственного капитала к валюте баланса.
2. Коэффициент автономии – отношение собственного капитала к заемному.
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (СОС) характеризует отношение собственных оборотных средств к сумме текущих активов.
4. Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение величины оборотных средств (за вычетом дебиторской задолженности со сроком погашения более 12 месяцев) к сумме краткосрочной задолженности и обязательств.

Стоимость чистых активов в 1,47 раза превышает размер Уставного капитала предприятия, что соответствует требованиям пункта 4 ст.35 Федерального закона от 26.12.1995г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах»

Итоги результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия (форма №2)

Выручка от продажи товаров (продукции) и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки товаров (продукции) или оказания услуг (выполнения работ) покупателям (заказчикам) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражается в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость, таможенных пошлин и иных аналогичных обязательных платежей.

(Тыс. руб.) Таблица №10

№ п./п.	Наименование показателя	Доходы	Расходы	Прибыль (+), убыток(-)
1.	Доходы от обычных видов деятельности	1346276	1243366	102910
2.	Проценты к получению и уплате	0	64074	-64074
3.	Доходы от участия в других организациях	0	0	0
4.	Прочие	18227	55965	-37738
	Итого до налогообложения	1364503	1363405	1098

Расшифровка строки 2110 «Отчета о финансовых результатах» за 2013 год:

Таблица № 11

Всего по строке 2110	1346276 тыс. руб.
в том числе:	
2110.1 Выручка от продажи СП	1020050 тыс. руб.
2110.2 Выручка от выполненных работ и услуг	6746 тыс. руб.
2110.3 Выручка от продажи теплоэнергии	105363 тыс. руб.
2110.4 Выручка от продажи покупных товаров	101933 тыс. руб.
2110.5 Выручка от продажи ТНП	106092 тыс. руб.
2110.6 Прочая выручка	6092 тыс. руб.

Расшифровка строк (2120+2210+2220) «Отчета о финансовых результатах» за 2013 год:

Таблица № 12

Всего по строкам (2120+2210+2220)	-1243366 тыс. руб.
в том числе:	
1. Себестоимость СП	-940109 тыс. руб.
2. Себестоимость выполненных работ	-5928 тыс. руб.
3. Себестоимость теплоэнергии	-101640 тыс. руб.
4. Себестоимость покупных товаров	-85885 тыс. руб.
5. Себестоимость ТНП	-102088 тыс. руб.
6. Себестоимость прочей продукции	-7716 тыс. руб.

Отраженная в отчетах выручка предприятия от реализации составила 1 346 276 тыс. руб. с увеличением (в 1,3 раза) по сравнению с прошлым периодом. Это объясняется тем, что у предприятия в сравнении с прошлым годом, увеличился портфель заказов на 2013г. Достигнут положительный финансовый результат от продаж – прибыль в размере 102 910 тыс. руб. Однако существенные по сумме прочие расходы и проценты к уплате, участвующие в формировании финансового результата, по-

вливали на итоговый результат – предприятие получило прибыли до налогообложения 1 098 тыс. руб.

Расходы и доходы, не связанные с обычными видами деятельности предприятия, оказывают влияние на формирование общего финансового результата. Наиболее весомыми суммами являются:

(Тыс. руб.) Таблица №13

Направление доходов, расходов	Доходы	Расходы
Продажа ТМЦ, отходов, основных средств, лома	8545	9600
Результат от инвентаризации имущества	458	984
Курсовая разница	583	800
Оприходование ТМЦ от списания ОС, МБП, удержан. за тмц	1469	413
Освеживание матер. запасов на складе МОБ резервов		254
Резерв на отпуск	0	9327
Списание дебиторской и кредиторской задолженности	257	1036
Проценты по займу работников предприятия	153	0
Страхование имущества, страховое возмещение	18	365
Уступка права требования	4262	4262
Расходы на единовременное поощрение и соцразвитие		5542
Спонсорская помощь		835
Доходы прошлых лет	106	
Расходы прошлых лет		3572
Расходы не подтверж. докум.		1282
Налог на имущество и прочие платежи		9390
Услуги банка		2287
Взносы в КООП «Регион»		100
госпошлина	100	543
Плата за открытие кредитной линии		1200
Штафы, пени		690
Штрафы за невыполнен. Обязательств, неустойки		1466
Премия за победу в конкурсе	400	
Оприходов. квартиры	1800	
Невостребов. депоненты	73	
Расходы по выпуску акций		861
Услуги факторинга		165
прочие	3	991
Итого	18227	55965

На формирование налогооблагаемой прибыли, рассчитанной в соответствии с ПБУ 18/02, утвержденной приказом Минфина РФ от 19.11.2001г. №114н, повлияли следующие показатели:

Таблица №14

База для исчисления налога на прибыль			Налоговые активы, обязательства	
№ п./п.	База для исчисления налога на прибыль	Размер, тыс. руб.	Наименование показателя	Размер, тыс. руб.
1	Бухгалтерская прибыль (+),(-)	1098	Условный расход по налогу на прибыль	220
2	Постоянные разницы всего, в т.ч.	15694	Постоянные разницы всего, в т.ч.	3139
	-постоянные налогооблагаемые разницы	101765	Постоянное налоговое обязательство	20353
	-постоянные вычитаемые разницы	71942	Постоянный налоговый актив	14388
3	Временные налогооблагаемые разницы	-68957	Отложенное налоговое обязательство	-13791
4	Временные вычитаемые разницы	38036	Отложенный налоговый актив	7607
5	Налогооблагаемая база по налогу на прибыль (убыток)	0	Текущий налог на прибыль	0

Постоянное налоговое обязательство, отраженное по строке 2421 «Отчета о финансовых результатах» за 2013г. составило 5965 тыс. рублей, участие в расчете чистой прибыли не принимает, указывается справочно.

Данная сумма представляет собой сальдированное постоянное налоговое обязательство (ПНО-20353 тыс. руб.) и постоянный налоговый актив (ПНА-14388 тыс. руб.).

Отложенные налоговые активы (ОНА) строка 2450 «Отчета о финансовых результатах» за 2013г. формировались на базе вычитаемых временных разниц, образовавшихся вследствие налогового убытка по налогу на прибыль.

Отложенные налоговые обязательства (ОНО) строка 2430 «Отчета о финансовых результатах» за 2013г. формировались за счет налогооблагаемых временных разниц, которые в свою очередь формировались вследствие различий в списании косвенных расходов в бухгалтерском и налоговом учете. В бухгалтерском учете косвенных расходы списывались как в себестоимость реализованной продукции, так и в незавершенное производство, а в налоговом учете в соответствии со ст.318 НК РФ косвенные расходы в полной сумме относились в уменьшение налогооблагаемой прибыли.

Расшифровка строки 2460 **формы №2** «Отчета о финансовых результатах» «За отчетный период»

Таблица №15

	На отчетную дату Тыс. руб.
Уменьшение суммы налога на прибыль по уточненной налоговой декларации за прошлые налоговые периоды (2012г.)	7882

С учетом влияния всех условий предприятие получило чистую прибыль отчетного года в размере 2 796 тыс. руб.

**Основные показатели социально-экономического развития
предприятия в 2013 году.**

Таблица №16

	Наименование показателей	Ед. измер.	За отч. год	Темп к 2012 г., %
1	Товарная продукция - всего (с НДС)	тыс. руб.	1478910	132,5
2	Гражданская продукция, из неё	тыс. руб.	224213	77,6
3	Товары народного потребления	тыс. руб.	97223	58,6
4	Выручка от реализации продукции (с НДС)	тыс. руб.	1586687	129,1
5	Себестоимость реализованной продукции	тыс. руб.	1243366	130,0
6	Балансовая прибыль (убыток)	тыс. руб.	1098	20,8
7	Среднесписочная численность всего персонала	чел.	1268	93,6
8	Среднесписочная численность ППП	чел.	1262	93,6
9	Средняя заработная плата	руб.	25125	120,4
10	Выработка на одного работающего ППП (с НДС)	руб.	827978	141,5

В общем объеме товарной продукции доля ВП составляет 84,8%.

Одной из приоритетных задач финансовой деятельности предприятия является своевременное и полное погашение всех текущих налоговых обязательств в бюджеты всех уровней и отчислений во внебюджетные фонды. Предприятие за 2013 год не имеет просроченной задолженности, равно как и нарушений сроков погашения текущей задолженности по уплате налогов и аналогичных платежей.

Согласно действующему законодательству НК РФ предприятие уплачивает соответствующие налоги в бюджеты города Калуги и Калужской области, а также по местонахождению обособленного подразделения в г Тольятти Самарской области.

Начислено налогов и платежей

Таблица №17

№ п./п.	Наименование	2013 год	
		Сумма, тыс. руб.	Уд. вес,%%
1	НДС	241837	57,0
2	Налог на прибыль	0	0
3	Налог на имущество	9383	2,2
4	НДФЛ	51481	12,1
5	Отчисления во внебюджетные фонды	119906	28,3
6	Налог на землю	1584	0,4
7	прочие	57	0,01
	Итого	424248	100

Налоговая нагрузка предприятия в 2013 году составила 18,6% от объема реализованной продукции.

Уплачено в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды 250897 тыс. руб., в том числе:

Федеральный бюджет - 87014 тыс. руб.
 Региональный бюджет - 9210 тыс. руб.
 Местный бюджет - 1608 тыс. руб.
 НДФА - 51385 тыс. руб.
 Внебюджетные фонды - 101680 тыс. руб.

Характер взаимоотношения со связанными сторонами

1. Реализация товаров, работ, услуг Обществам, состоящим в группе ОАО «Концерн «Автоматика» составила в 2013 году - 351115 тыс. руб.;
2. Приобретение товаров, работ, услуг от Обществ, состоящих в группе ОАО «Концерн «Автоматика» составила в 2013 году - 38062 тыс. руб.

Выполнение мероприятий по внедрению новой техники и передовых технологий

В соответствии с планом подготовки и постановки новых изделий на производство в 2013 г. ОКБ ОАО "КЭМЗ": совместно с московским НИИ «Автоматика» занималось разработкой и корректировкой конструкторской документации, программного обеспечения, сопровождением в производстве изготовления опытных образцов изделий новой техники специального назначения в интересах силовых ведомств РФ; принимали участие в настройке и предварительных испытаниях изделий ракетно-космической техники; проводилась дальнейшая работа по расширению номенклатуры гражданской продукции и увеличения объемов ее производства.

В 2013 году предприятием по новой технике выполнены следующие работы: проведена модернизация и типовые испытания изделия «Б9М2-1»;

- разработаны изделия «Б9М2-3, ВА119М, АСЭС и изготовлены опытные образцы;

- проведена подготовка производства изделий - «Т-233-2-1», «Т233-2-2», «Т-233-4», «Т-234-2», «Т-234-4»;

проведена разработка изделия «Весна-5»..

В результате реализации плана технического перевооружения, в том числе в рамках ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса РФ на 2011-2020 годы» приобретено и введено в эксплуатацию 25 единиц оборудования. За счет собственных средств выполнены работы по подготовке производственных площадей участков цехов. Производится полная реконструкция и перевооружение инструментального цеха.

Недостаточный уровень бюджетного финансирования научно-технических работ не позволяет в полной мере использовать научно-технический потенциал, вызывает отставание от мирового уровня по ряду важнейших направлений.

Планом технического развития и организации производства и мероприятий по увеличению выпуска продукции, предусматривалось внедрение **новых прогрессивных технологий, автоматизации и механизации** производственных процессов, улучшение качества продукции, снижение трудоемкости изготовления и материалоемкости изделий.

В 2013 г. были проведен ряд мероприятий по промышленному освоению оборудования:

В цехе 16:

- 1-ой автоматической моющей машины;
- 1-ой установки для удаления дефектов после термической резки мод. LISS-MAC SBM-L 1000.

В цехе 7:

- комплекта станции для монтажа и ремонта РЭА;
- комплекта мебели.

В цехе 02:

- 1-ой механизированной линии травления стальных деталей.

В цехе 05:

1-ой системы прецизионной лазерной маркировки мод. МиниМаркер 2-M20-750/530;

-1-ого фрезерного станка с ЧПУ мод.SV500;

-1-токарного станка с ЧПУ мод.STL-30ER;

10-и сверлильных станков;

1-ого комплекта шлифовально-заточных станков;

1-ой установки гидроабразивной резки мод. JL-50 50.

В цехе 19:

-1-ого механического С-образного, однокривошипного пресса мод.GRA 110E;

-1-ого пресса гидравлического мод. П. 6324Б.

В отделе 31:

-2-х камер тепла-холода-влажности мод. SE-2000-3-3.

В отделе 25:

- 1-ого прибора для спектрального анализа металлов мод. Q4 Tasman/

Внедрено в производство 12 прогрессивных технологических процессов изготовления деталей методом литья под давлением и прессованием пластмасс, переведено на автоматизированный монтаж -46 п./п. Разработано и внедрено в производство 724 управляющих программ для фрезерных обрабатывающих центров, для токарно-фрезерных обрабатывающих центров, для токарных станков, для координатно-револьверного и листогибочного прессов с ЧПУ. Все это позволяет: повысить качество и сократить трудозатраты на изготовление оснастки; обеспечить выпуск новой техники и ТНП при значительной экономии трудозатрат.

Сконструировано и изготовлено 2413 единиц технологической оснастки, штампов, прессформ, приспособлений на общую сумму 14 491 тыс. руб.

Мероприятия по обеспечению качества выпускаемой продукции

В течение отчетного года работа по повышению **качества выпускаемой продукции** проводилась в соответствии с планом обеспечения качества выпускаемой продукции и совершенствования СМК (ПЛОК-2013), рядом целевых мероприятий по повышению качества изделий, технического уровня и улучшения гарантийного обслуживания находящейся в эксплуатации техники. В соответствии с планом проверок проведены внутренние аудиты, внеплановые проверки разработаны и реализованы мероприятия по корректирующим действиям.

Проведены периодические испытания на надежность изделий: АРМ-13М, УА158-3, ЯА010, МТТ-УК-1, Т- 231-03-2-1, ВА 119, Т 231-1, Т-231-3, Т-230-062, Т-232-2, СА 008М, СА 232Э, СА 107, М 486, Т 231-03-2, ЯФ004, УзАК, АТ 3104-6, , замков - Гарант-1, Гарант-1-1, ЗВ1-А1, ЗН1-М1, ЗН1-М3, ЗВ1-1, ЗВ4-1, ЗН1АА-СУМ, ЗН1-8, ЗВ5-1, ВС1-С. Результат положительный. Исключение составили замки ЗВ1-А1, ЗВ4-1У, которые не выдержали испытания

Проведены сертификационные испытания ЭРИ ИП изделий Б9М2-1, УА-158-7, АТ-3104-6, МТТ-УК-1, РА 005И, Т-231-03-2-1, УИ 363, Т-231-2А-6, Т-231-1-10, Т-231-3, Т625-5, УА 158-3, СА266, ПА 496, ПА 636, КУАРС С ЗИП-01, УзАК. Результат положительный.

Проведены типовые испытания изделий Б9М2-3, модуля CU20045-KTW228А. Корпусов замков. Результат положительный.

Проведены испытания на надежность изделий Т-230-062, СА232Э.

В 2013 году проведена ресертификация системы менеджмента качества на подтверждение ее соответствия требованиям ГОСТ ISO 9001-2011, ГОСТ РВ 0015.002-2012.

Работа предприятия в 2013 году характеризуется следующими показателями:

- сдача готовой продукции в ОТК - 99,76%
- сдача готовой продукции ВП - 99,7%
- сдача готовой продукции по НТНП - 98,34%
- нарушение технологической дисциплины - 0,85%
- количество рекламаций по спецтехнике - 57
- количество претензий по спецтехнике - 86
- количество рекламаций по НТНП - нет
- количество претензий по НТНП - 27

В 2013 собственными силами и силами сторонних организаций проводились ремонтно-строительные работы. Всего израсходовано было 9 395 тыс. рублей.

Ремонт производился в помещениях цехов - 2,5,7,16, котельной. Проводились ремонты инженерного корпуса и центральной проходной. Проводились дорожно-строительные работы в районе корпуса №1. Проводился ремонт кровли спорткомплекса «Энергия». Капитальное строительство не велось

Энергомеханической службой завода и ее подразделениями в 2013 году выполнены работы по среднему, текущему ремонтам и обслуживанию оборудования основного и вспомогательного производства, по изготовлению разных металлоконструкций и запчастей для нужд завода. Выполнен объем работ по ремонту и обслуживанию энергетического оборудования и станков с ЧПУ, по обеспечению потребностей производства и коммунально-бытового хозяйства энергоресурсами и телефонной связью.

В 2013 году выполнены работы по ремонту механического и энергетического оборудования на сумму 12427 тыс. руб., из нее услуги сторонних организаций на сумму 1028 тыс. руб.

В 2013 году было внедрено 46 единиц нового высокопроизводительного механического и энергетического оборудования.

В 2013 году заводская **котельная** выработала 123773,127 Гкал. тепла, из них продано 101414,919 Гкал на сумму 105362 тыс. руб. (без НДС)

Потребление электроэнергии за год составило 8703,912 тыс. кВт на сумму 31894 тыс. руб. (без НДС). Питьевой воды было израсходовано 129245 куб.м., технической - 303454 куб.м.

Среднемесячная **заработная плата** за 2013 год выросла с 22445 руб. в январе до 26884 руб. в декабре, темп роста составил 119,8 %.

Среднемесячная заработная плата **за 2012 год** - 20860 руб., **за 2013 год** - 25125 руб. Темп роста 120,4%.

Среднемесячная заработная плата по категориям работающих в 2013 году:

основных производственных рабочих-сдельщиков-	29986	руб.;
вспомогательных рабочих-повременщиков -	19984	руб.;
руководителей -	34321	руб.,
специалистов -	21590	руб.,
других служащих	14549	руб.

В 2013 году выплата заработной платы производилась регулярно. Задолженности по заработной плате в 2013 г. нет.

Наряду со своевременной выплатой заработной платы, предприятие также выполняет обязательства по уплате текущих **страховых взносов** во внебюджетные фонды.

Важным критерием оценки деловой активности предприятия является широта рынков **сбыта** продукции, участие в различных конкурсах (тендерах). В 2013 году география рынков сбыта продукции охватила более 40 регионов, из них наибольший удельный вес по объемам продажи имели г. Москва и Московская область, кроме того, города Пенза, Уфа, Тамбов, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Воронежская, Рязанская, Самарская, Ростовская, Калужская области, Ставропольский край, Республика Беларусь.

География поставок спецпродукции

Таблица №18

Регион	% продаж от общего объема спецпродукции за 2013 год
Г.Москва	45,01
Пензенская об.	8,40
Тамбовская обл.	7,76
Ленинградская обл.	6,8
Республика Башкорстан	9,47
Воронежская обл.	11,29
Ставропольский край	4,12
Ульяновская обл.	1,26
Калужская обл.	2,23
Рязанская обл.	2,68

География поставок гражданской продукции (по замочно скобяному направлению)

Таблица 19

Регион	% продаж от общего объема реализации замков за 2013 год
Московская обл.	40,44
Калуга и Калужская обл.	15,97
Республика Беларусь	18,69
Воронежская обл.	17,93
Прочие	6,97

(по автомобильному направлению)**Таблица №20**

Регион	% продаж от общего объема реализации автомоб. продукции за 2013 год
Самарская обл.	35,89
Нижний Новгород	14,41
Ростовская обл.	8,15
Калужская обл.	7,28
Воронежская обл.	4,83
Республика Казахстан	4,44
Московская обл.	4,05
Республика Башкортостан	2,62
Ленинградская обл.	2,75
Прочие	15,58

При анализе производства используются показатели рентабельности, как инструмент инвестиционной политики и ценообразования. В отчетном году индекс роста цен на спецпродукцию составил -5,6%. Плановая рентабельность спецпродукции за 2013 год- 8,29 %, отчетная рентабельность- 10,27%. На продукцию производственно- технического назначения (ТНП, продукция автомобильной промышленности и прочая продукция) применялись свободные оптовые цены со скидкой, зависящие от суммы закупки товарной продукции. Отчетная рентабельность по продукции производственно-технического назначения (ТНП, продукция автомобильной промышленности и прочая продукция) составила – 1,5 %. На производство теплоэнергии с реализацией сторонним потребителям индекс роста тарифа составил 12,2%, плановая рентабельность 3,78%. Отчетная рентабельность составила – 5,2%. Общая плановая рентабельность товарной продукции - 6,29 %, отчетная- 7,6 %.

Мероприятия в области охраны труда

В отчетном году на проведение мероприятий **по охране труда и улучшению условий труда:**

Таблица 21

№п. /п.	Наименование затрат	Сумма затрат (в тыс. руб.)
1.	Средства индивидуальной защиты (спец. одежда, обуви т.д.)	596
2.	Спецпитание (сок)	78
3.	Средства индивидуальной защиты	209
4.	Затраты на выполнение пунктов «Соглашение по охране труда» (в соответствии с Трудовым кодексом РФ) между администрацией предприятия и профсоюзом за 2013г.	1883
5.	Затраты на мероприятия по охране и улучшению условий труда (устройство наливных полов и т.д.)	1728
6.	Затраты на проведение периодических медицинских осмотров, психиатрических освидетельствований	152
7.	Затраты на обучение по охране труда	38
8.	Благоустройство территории	2185
	итого	6869

В течение 2013 года объекты **социальной сферы** поддерживались в удовлетворительном состоянии. Затраты завода на содержание социальных объектов составили 2500 тыс. рублей.

Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности предприятия

Обстоятельств объективно препятствующих деятельности общества, нет. Общество не располагается на сейсмоопасной территории, не находится в зоне возможного наводнения. Деятельность Общества не носит сезонного характера и не зависит от природных явлений. В обществе созданы и успешно функционируют системы обеспечения безопасности, как по имуществу Общества, так и по производственной деятельности, включая систему предупреждения террористических актов.

На Общество распространяются все риски, связанные с политической и экономической ситуацией в Российской Федерации и Калужской области, с географическими особенностями страны и региона, возможными военными конфликтами, введение чрезвычайного положения, забастовками. Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в стране как стабильную. В случае отрицательных изменений в стране или регионе, которые приведут к ухудшению финансово-экономической ситуации, Общество будет добиваться положительной рентабельности бизнеса за счет сокращения текущих производственных и непроизводственных издержек, корректировки политики сбыта.

Ухудшение ситуации в отрасли адекватно скажется на хозяйственной деятельности Общества и исполнении обязательств по договорам. Возможно ухудшение финансового положения Общества в случае снижения государственного оборонного заказа по оснащению вооруженных сил средствами связи.

Роста затрат Общества на оплату всех видов энергоносителей, покупных комплектующих и материалов на внутреннем и внешнем рынках, ведет к повышению цен на продукцию Общества и снижает ее конкурентоспособность.

Изменение валютного курса не окажет значительного влияния на финансовое состояние Общества. Существует риск временного ухудшения финансового состояния Общества вследствие несвоевременной оплаты потребителями за поставленную продукцию. Риска Общества на внешних рынках большой роли не играет, так как доходы от экспорта не значительны.

В связи со значительным объемом кредитных заимствований, Общество подвержено риску, связанному с повышением уровня процентных ставок, что приведет к росту стоимости обслуживания долга. Для минимизации отрицательных последствий изменения процентных ставок, Общество отдает приоритет в сотрудничестве крупным банкам, пользующихся поддержкой государства, что позволяет им вести более взвешенную кредитную политику в отношении заемщиков.

В 2013 году Общество будет продолжать ведение хозяйственной деятельности на базе **приоритетных направлений деятельности:**

1. Разработка и реализация комплекса мероприятий по производственно-технологическому обновлению с целью выпуска конкурентно-способной продукции

2. Разработка программы финансово-экономической стабилизации деятельности Общества, включая меры по привлечению дополнительных внебюджетных источников на цели развития
3. Разработка программы финансовой устойчивости Общества и организация мероприятий по ее реализации.
4. Организация обеспечения производственных подразделений Общества требуемым для выполнения финансово-хозяйственного плана количеством квалифицированных работников.
5. Дальнейшее обеспечение, с целью реализации производственной программы Общества, тесных хозяйственных связей ОАО «КЭМЗ» с ОАО «Концерн «Автоматика».

Генеральный директор



Мовтян Б.А.

Главный бухгалтер



Ермакова И.М.